



sync  
work

Beraten | Gestalten | Digitalisieren

Leistungsangebot

# Zahlungsverkehr im Banking: Stetiger Wandel als Herausforderung



## ZAHLUNGSVERKEHR IM PERMANENTEN UMBAU

Der europäische Zahlungsverkehr befindet sich seit zwei Jahrzehnten in einem kontinuierlichen Transformationsprozess. Regulatorische Vorgaben (Harmonisierung, Verbraucherschutz, Sicherheit, Marktöffnung), technologischer Fortschritt (NFC, Blockchain/DLT, AI, Machine Learning) sowie verändertes Kundenverhalten treiben die Entwicklung maßgeblich voran.

- **SEPA** ermöglichte grenzüberschreitende Überweisungen und Lastschriften und automatisierte Rückruf- und Nachforschungsprozesse.
- Die **Bundesbank** stellte ISE- und BSE-Scheckverarbeitung auf SEPA um; das Einzugsverfahren wird nach Abstimmung mit der DK Ende 2027 eingestellt.
- **PSD2**, Open Banking und starke Kundenauthentifizierung führten zu neuen, sicheren Zahlungsarten und verbesserten Kundenerlebnissen.
- **Kartenzahlungen und Mobile Payments** haben Bargeld überholt; **SEPA Echtzeitüberweisungen** sind verpflichtender Standard.
- Die **DK** verabschiedete 2025 das **GiroAPI Scheme**, um zusätzliche Payment Use Cases – etwa Zahlungen an Tankautomaten – abzubilden
- **Verification of Payee (VoP)** ist vor Ausführung von SEPA Überweisungen (Echtzeit, Online, Batch) verpflichtend und erfordert Interaktion zwischen Auftraggeber- und Empfängerinstitut.
- **Cross Border Echtzeitüberweisungen** sind unter bestimmten Rahmenbedingungen möglich (SEPA One-Leg-Out).
- **SEPA Request to Pay** kann Rechnungsprozesse vereinfachen und ermöglicht in Kombination mit Echtzeitüberweisungen nahezu sofortige Zahlungen.
- Die Umstellung auf **ISO 20022 (MX)** ist für Cross Border Zahlungen seit 22. November 2025 verbindlich; Reporting Formate (MTgxx) haben eine Übergangsfrist bis Ende 2026.
- Anforderungen aus **PSD3/PSR, FIDA** und dem **Digitalen Euro** müssen strategisch im Book of Work verankert werden.

## EVOLUTION UND REGULIERUNG IM ÜBERBLICK

Regulatorische Anforderungen zur Harmonisierung, Marktöffnung und strategischer Positionierung treiben die Weiterentwicklungen im Zahlungsverkehr in Europa an.

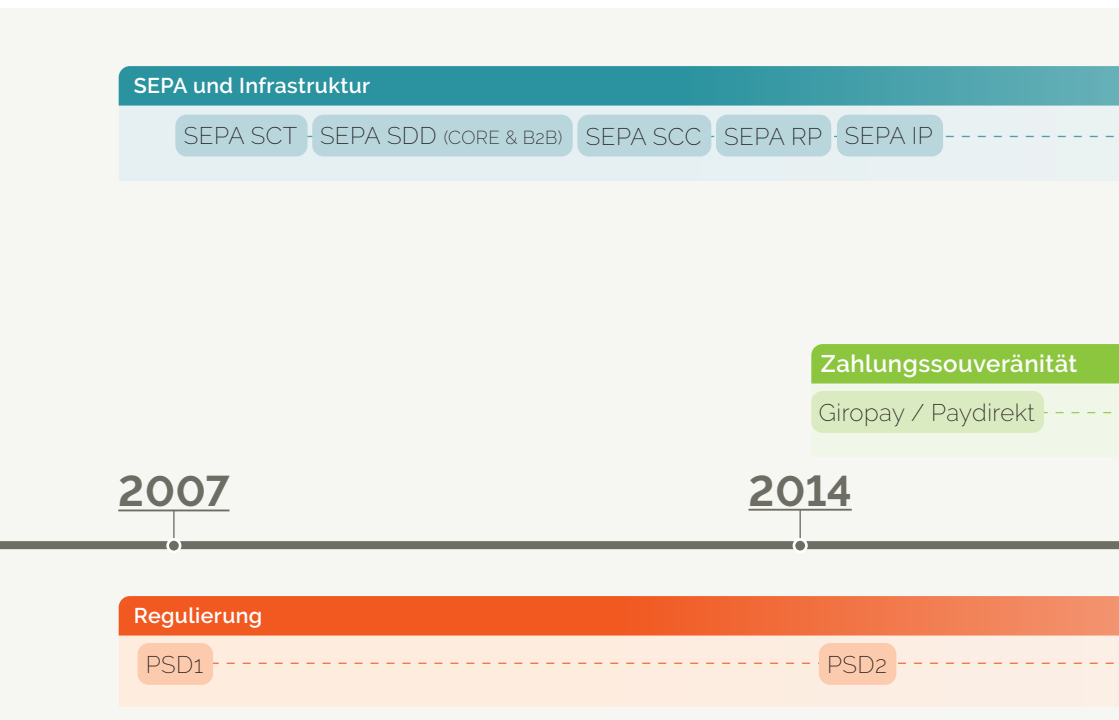


Abbildung 1: Zeitstrahl Entwicklungen im Zahlungsverkehr



SEPA R2P

SEPA Instant (AKTIV) + VoP

### Cross-Border

Übergang MT auf MX - Instant SEPA OLO

WERO

Digitaler EURO

**2027+**

DORA

CRA/MICA

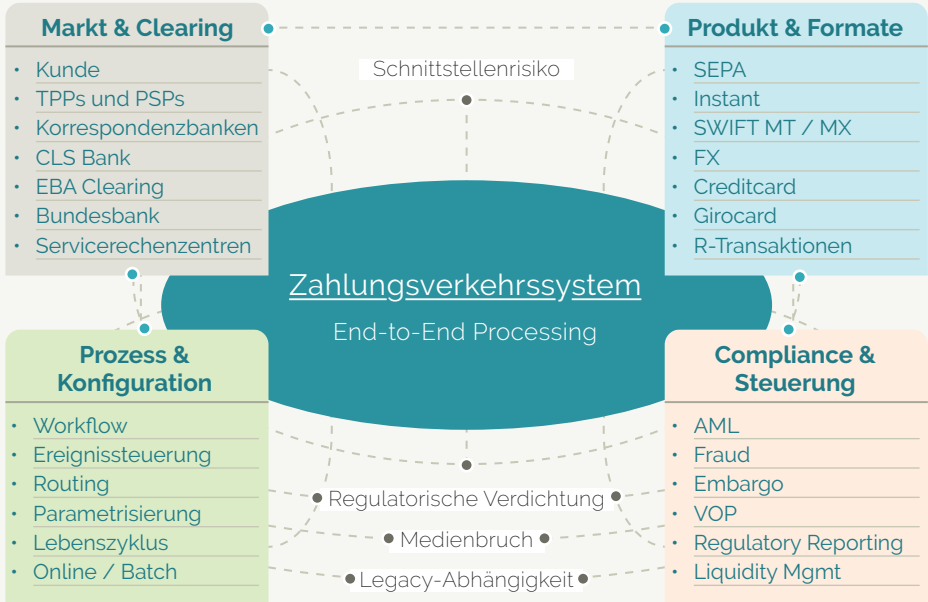
PSD3/PSR

DK Giro API

FIDA

# VERNETZUNGEN UND ABHÄNGIGKEITEN IM ZAHLUNGSVERKEHR

Die damit verbundene Komplexitätssteigerung innerhalb der Zahlungsverkehrsprozesse und -systeme fordert Finanzinstitute permanent heraus.



**Abbildung 2:** Die strukturelle Komplexität des Zahlungsverkehrs entsteht durch die hohe Anzahl regulatorischer, fachlicher und technischer Wechselwirkungen.

# DIE ZENTRALE HERAUSFORDERUNG FÜR MARKTTEILNEHMER

Mit dieser Vielzahl an regulatorischen Änderungen, technischen Innovationen und neuen Marktstandards wächst auch der Umsetzungsdruck. **Banken, Zahlungsdienstleister und Software Provider stehen vor der komplexen Aufgabe**, regulatorische Anforderungen zuverlässig in ihre Systemlandschaften einzubinden, bestehende Komponenten zu modernisieren, vollständig neue Architekturen zu entwickeln oder einzelne Zahlungsverkehrsfunktionen an spezialisierte Dritte auszulagern. **Eine klare Priorisierung und ein strukturierter Transformationsansatz werden damit zum entscheidenden Erfolgsfaktor.**

-  Eurozone
-  Andere Mitgliedstaaten der Europäischen Union
-  Andere Mitgliedstaaten plus Schweiz
-  Teilnehmende EU-Beitrittskandidaten
-  Vereinigtes Königreich

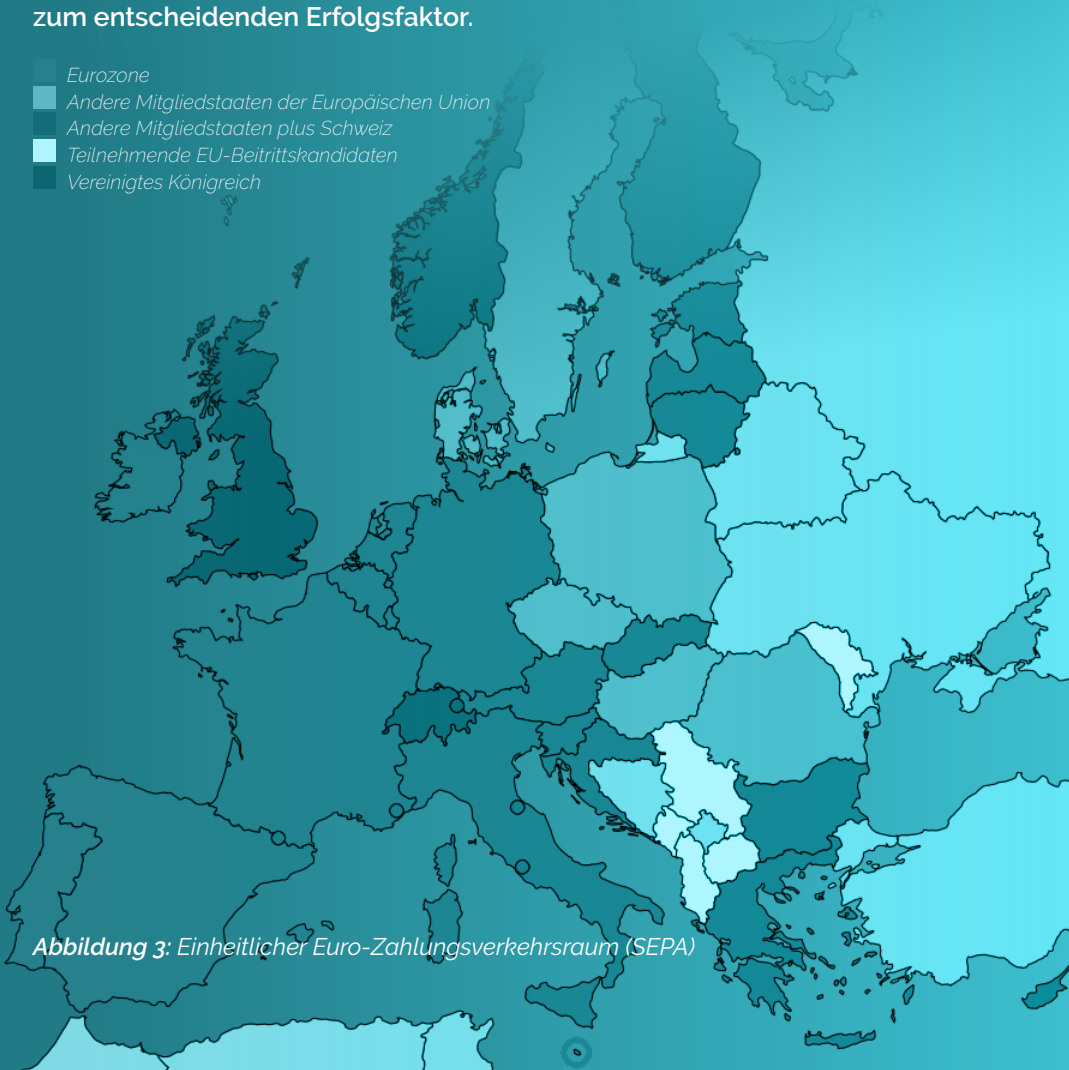


Abbildung 3: Einheitlicher Euro-Zahlungsverkehrsraum (SEPA)

# UNSERE LEISTUNGEN IM ZAHLUNGSVERKEHR

## Regulatorische Transformation

- ☑ Analyse regulatorischer Anforderungen (z. B. PSD, Instant Payments, ISO 20022)
- ☑ Gap- und Delta-Analysen bestehender Zahlungsprozesse
- ☑ Konzeption fachlicher und technischer Umsetzungsmaßnahmen
- ☑ Integration von Risiko- und Compliance-Anforderungen
- ☑ Prüfungsbegleitung (intern und extern)

## Fachliche und technische Umsetzung

- ☑ Fachkonzeption und Designvorgaben
- ☑ Business Analyse im Zahlungsverkehr
- ☑ End-to-End-Prozessanalyse (SEPA und Cross-Border)
- ☑ Anbindung von Buchungs- und Kernbankensystemen
- ☑ Konzeption von Abstimm- und Kontrollprozessen
- ☑ Sicherstellung der vollständigen und korrekten Verarbeitung



## Migration und Produktionseinführung

- Fachliche und technische Migration von Zahlungsverkehrssystemen
- Wechsel von Zahlungsdienstleistern oder Clearinganbindungen
- Planung und Durchführung von Stichtagsverarbeitungen (D / D+1)
- Vollständigkeits- und Verarbeitungskontrollen
- Dekommissionierung von Altsystemen
- Cutover- und Releasemanagement

## Steuerung

- Projekt- und Programmmanagement
- Anforderungsmanagement
- Testmanagement
- Providersteuerung

## Unterstützung Strategieausrichtung

- Markt- und Wettbewerbsanalysen
- Make-or-Buy- und Sourcing-Bewertungen

## IHR MEHRWERT

Wir sichern die Transformation im Zahlungsverkehr durch regulatorische Kompetenz, stabile Umsetzung und fundierte End-to-End-Expertise:

- ☑ Erhöhte **regulatorische Sicherheit** mit Umsetzungskompetenz
- ☑ Sicherstellung von **Stabilität im laufenden Betrieb**
- ☑ Transformation im Zahlungsverkehr erfordert höchste Sorgfalt. Wir begleiten **Migrationen, Systemwechsel und Produktionseinführungen mit klarem Fokus auf Vollständigkeit und Nachweisfähigkeit.**
- ☑ **End-to-End Expertise** in SEPA und Cross-Border
- ☑ Von standardisierten SEPA-Prozessen bis hin zu komplexen Cross-Border-Szenarien verfügen wir über **tiefgehendes fachliches und technisches Prozessverständnis.**
- ☑ **Erfahrung** in komplexen Transformationsprogrammen





*Gemeinsam bewältigen wir Ihre Herausforderungen strukturiert, risikominimiert und nachhaltig.*



# sync work

## Nehmen Sie gern Kontakt auf:

→ Wir freuen uns über **Anfragen, Anregungen oder Hinweise.**

→ Fragen Sie auch gern nach unseren **Referenzen!**

## Ihre Ansprechpartner:



**Michael Schirner**  
Senior Management Consultant  
Banking & Finance

M +49 163 421 04 91  
[michael.schirner@syncwork.de](mailto:michael.schirner@syncwork.de)



**Christian Meyer**  
Teamleiter / Senior Management Consultant  
Banking & Finance

M +49 173 712 35 38  
[christian.meyer@syncwork.de](mailto:christian.meyer@syncwork.de)

**Syncwork AG**  
Franklinstraße 26a  
10587 Berlin

[syncwork.de](https://syncwork.de)