



sync  
work

Beraten | Gestalten | Digitalisieren

Leistungsangebot

## Projektmanagement im Bereich Banking

# Inhalt

Erhöhte Anforderungen durch BAIT und DORA	4
Anforderungen im Detail	6
Projektmanagement im reguliertem Umfeld	8
Warum Syncwork?	10

## Impressum

Herausgeber:  
Syncwork AG  
Franklinstraße 26A  
10587 Berlin



## Bildquellen:

Alle Abbildungen © Syncwork,  
S. 6: alice\_photo – stock.adobe.com,  
S. 7: NicoElNino – stock.adobe.com  
Stand: Mai 2025

## Das Projektmanagement im Bereich Banking wird immer herausfordernder

Die Bankenbranche steht zur Zeit vor großen Herausforderungen, die eine Vielzahl von Wechselwirkungen mit sich bringen. Aus unserer Erfahrung sind es die folgenden Themenbereiche, die auch in Projekten zu Herausforderungen führen.

### Was das Projektmanagement so schwierig macht:

- ☑ Erforderliche **Transformationsprojekte** wegen Übernahmen oder Verschmelzungen
- ☑ **Zeitliche Herausforderungen** „time to market“
- ☑ Ständige **Budgetrestriktionen und -challenges**, auch während der Projektlaufzeit
- ☑ Dynamisches Projektportfoliomanagement und **Abhängigkeiten zwischen Projekten**
- ☑ **Priorisierung und Risikobewertung** zwischen Lifecycle vs. Fachlichkeit vs. Regulatorik
- ☑ Vielfältige – teilweise neue – Vorgehensmodelle (z. B. klassisch, agil oder hybrid)
- ☑ Sehr schnelle **Entwicklung neuer Technologien** (z. B. Cloud, Digitalisierung, CI/CD)
- ☑ **AI und Big Data** haben zunehmend Auswirkung auf Prozesse, Daten und Compliance
- ☑ **Überforderung** von Keyplayern und Subject Matter Experts erzeugt immer mehr Management
- ☑ Regelmäßig neue regulatorische Anforderungen (z. B. DORA, BAIT, BCBS239, ESG)
- ☑ **Dynamisches Marktumfeld** mit neuen Akteuren (Fintechs, Neobanken) und Rahmenbedingungen erfordern flexiblen Umgang im Projekt

## Erhöhte Anforderungen durch BAIT und DORA

Mit DORA wird ein europaweit harmonisierter Standard für die digitale operationale Resilienz eingeführt, der die bestehenden nationalen Regelungen ersetzt. Die schrittweise Aufhebung der bisherigen Anforderungen schafft Klarheit und reduziert regulatorische Doppelungen. Die Veröffentlichung der aktualisierten BAIT vom 16. Dezember 2024 ergänzt diesen Übergang und gibt Instituten eine verlässliche Grundlage für die kommenden Jahre. Institute sollten die verbleibende Zeit nutzen, um ihre Prozesse an die neuen Vorgaben anzupassen und so ihre digitale Resilienz zu stärken.

### Was sind die BAIT?

Die Bankenaufsichtlichen Anforderungen an die IT oder auch BAIT genannt, sind regulatorische Grundsätze, welche einen sicheren IT-Betrieb in Finanzunternehmen gewährleisten sollen. Die BAIT konkretisieren und ergänzen hierbei die allgemeinen Regelungen der Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und legen verschiedenste Ziele mit Hinblick auf das IT-Management und die IT-Sicherheit auf. Die BAIT hilft Finanzunternehmen dabei, einen klaren Rahmen für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Fachbereichen und IT-Verantwortlichen zu schaffen, Cyberrisiken zu reduzieren und IT-Prozesse zu optimieren.



## Was ist DORA?

Die DORA-Verordnung etabliert europaweit einheitliche Anforderungen für das Management von Informations- und Kommunikationstechnologie-Risiken (IKT-Risiken). Sie umfasst sowohl den regulären IKT-Risikomanagementrahmen als auch spezifische Regeln für den Umgang mit Risiken durch Drittanbieter. Diese neuen Vorgaben machen bestehende nationale Regelungen wie die Bankaufsichtlichen Anforderungen an die IT (BAIT), die Kapitalverwaltungsaufsichtlichen Anforderungen an die IT (KAIT), die Versicherungsaufsichtlichen Anforderungen an die IT (VAIT) und die Zahlungsdiensteaufsichtlichen Anforderungen an die IT (ZAIT) weitgehend überflüssig.



## Anforderungen im Detail



### BAIT mit Fokus Governance

Anwendungsentwicklungsprozesse

Risikomanagement regelmäßig an die Geschäftsleitung berichten

Anforderungs- und Anwendungsdokumentation

Projektportfoliomanagement

Angemessene Testverfahren

Klassifizierung und Kategorisierung in IDV-Richtlinien

Integrität der Anwendungen und nachvollziehbare Daten

Wesentlichkeits- und Auswirkungsanalysen

Stufenweiser Übergang in Abhängigkeit von

# DORA

Analog BAIT bzgl.  
IKT-Projektmethodik

Überprüfung Quellcode

Mindestanforderungen  
an Sicherheit

**DORA mit Fokus  
Sicherheit**

IDV nicht explizit  
erwähnt

Erfüllung der  
Sicherheitsziele

Dokumentation aller  
Änderungen an  
IKT-Systemen

Sichere  
Implementierung

Daten als schützens-  
werte Assets

Fokus auf (Sicherheits-)  
Tests

Fokus auf eingesetzte  
Technologie

Wegfall der Wesentlich-  
keitsgrenze aus BAIT

der Institutsgröße bis zum 01. Januar 2027

# Wir stellen sicher, dass die Anforderungen aus BAIT und DORA in allen Projektphasen berücksichtigt werden.

Abhängig von der Projektgröße und Kritikalität und im Rahmen des Risikomanagements offen mit potentiellen regulatorischen Risiken umgehen

Frühzeitig potentielle Risiken mit der internen Revision, Security Office und Datenschutz als wichtige Stakeholder abstimmen

Dafür sorgen, dass beim Tailoring des Projektvorgehens, transparent gemacht wird, wo und warum Abweichungen zum Unternehmens-Vorgehensmodell bestehen

Projektdefinition	Projektplanung	Projektsteuerung
Ist-Analyse / Ausgangsanalyse	Grobplanung	Informationsaustausch / Meetings / Auftragsvergabe
Zielfindung / Zieldefinition	Aktionsplan / Aktivitätenliste / Meilensteine	Steuerung / Projektcontrolling
Handlungsbereiche / Auftragsklärung	Projektorganisation / Team / Verantwortungsbereiche	Dokumentationen / Berichterstattung
Machbarkeitsanalyse / Risiken	Aktionsplanung / Zeitplanung	Identifikation von Planabweichungen
Zeitrahen / Ressourcenbedarf	Wirtschaftlichkeitsanalyse / Risikoanalyse	Mitarbeitersteuerung / Teamentwicklung
Projektmarketing / Berichtswesen	Feinplanung	Mitarbeitermotivation / -kontrolle
Projektauftrag / Kick-off	Projektstrukturplan	Konfliktmanagement

Enge Abstimmung im Rahmen des gesamten Projektportfolios und prüfen, ob es im Umfeld des Projektes bestehende Self Identified Issues (SII) gibt

Code-Scanning und PEN-Tests frühzeitig im Prozess mit einplanen, da sonst gewichtige Regulatorikverstöße drohen

Lassen Sie uns  
gemeinsam **ihr Projekt**  
im reguliertem Umfeld  
erfolgreich **planen,**  
**strukturieren** und  
**durchführen.**

## Projektabschluss

Projektabnahme / Abschluss-Meeting

GoLive / Rollout

Abweichungsanalyse

Erfahrungssicherung / Berichterstattung

Auflösung der Projektorganisation

Nachkalkulation / Reviews /  
Weiterentwicklung

Abschluss-Dokumentation

AKTIVITÄTEN

Wir freuen uns über Ihre Nachricht!  
[syncwork.de/kontakt](https://syncwork.de/kontakt)



## Warum Syncwork?

Syncwork kann Sie bei Ihrem Vorhaben von der Konzeption über die kompetente Umsetzung bis hin zum laufenden Betrieb und der nachgelagerten Wartung vollumfänglich unterstützen.

Dadurch werden die Leistungen den Projektbedingungen optimal angepasst aufgrund unserer

### Kompetenzen:

- ☑ Langjährige Erfahrung im Projektmanagement großer Vorhaben
- ☑ Praktische Erfahrung bei der Umsetzung regulatorischer Anforderungen
- ☑ Anwendung diverser Vorgehensmodelle sowie hybrider Ansätze
- ☑ Flexibler Einsatz von kundenspezifischen Projektmanagement-Methoden und -tools
- ☑ Praxiserprobtes Projekt- und Risikomanagement mit Stakeholdern
- ☑ Übergreifende Sicht durch explizites Management der Schnittstelle zwischen Fachbereich und IT
- ☑ Sozialkompetenz in angespannten Projektsituationen
- ☑ Unsere Mitarbeiter werden laufend zertifiziert, u. a. nach PRINCE2® (klassisch, agil), IREB®, ISACA®, SCRUM®, ITIL® und ISTQB®



## Nutzen für den Kunden

Die starke Verknüpfung der Bereiche Banking & Finance, Systems Development und Business Intelligence innerhalb der Syncwork AG stellt eine ideale Basis dar, um Fachlichkeit mit den Vorteilen unterschiedlicher Technologien zu verbinden. Davon profitieren unsere Kunden und ziehen Syncwork-Berater\*innen sowohl für die Durchführung von Gesamtaufträgen als auch als Spezialisten für einzelne Themen- und Technologieschwerpunkte heran.

### Ergebnisse, die wir anstreben:

- ☑ Effiziente Nutzung von Ressourcen und Zeit
- ☑ Übereinstimmung mit Geschäftszielen und strategischen Zielen
- ☑ Erhöhte Zufriedenheit der Stakeholder
- ☑ Steigerung der Effektivität und Effizienz der Projekte innerhalb des Programms
- ☑ Verbesserte Überwachung und Kontrolle von Risiken und Chancen
- ☑ Steigerung der Transparenz und Kommunikation
- ☑ Erfolgreiche Projektumsetzung unter Einhaltung der regulatorischen Anforderungen





# sync work

## Nehmen Sie gern Kontakt auf:

- Wir unterstützen bei der **Sicherung Ihrer Projektziele.**
- Fragen Sie nach unseren **Referenzen!**

## Ihre Ansprechpartner:



**Christian Meyer**  
Teamleiter / Senior Management Consultant  
Banking & Finance

M +49 173 712 35 38  
[christian.meyer@syncwork.de](mailto:christian.meyer@syncwork.de)



**Susanne Behrendt**  
Senior Consultant  
Banking & Finance

M +49 175 585 19 06  
[susanne.behrendt@syncwork.de](mailto:susanne.behrendt@syncwork.de)

**Syncwork AG**  
Franklinstraße 26a  
10587 Berlin

[syncwork.de](https://syncwork.de)